

**Projekt**

z dnia 24 listopada 2022 r.

Zatwierdzony przez .....

**UCHWAŁA NR .....  
RADY POWIATU W NYSIE**

z dnia 24 listopada 2022 r.

**w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nysie oraz  
zatwierdzenia Programu naprawczego**

Na podstawie art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz.U. z 2022 r. poz. 1526), w związku z art. 53 a ust. 4 i 59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U. z 2022 r. poz. 633, 655, 974, 1079 i 2280) Rada Powiatu w Nysie uchwała, co następuje:

**§ 1. 1.** Ocenia się pozytywnie sytuację ekonomiczno – finansową Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nysie, na podstawie przedłożonego przez Dyrektora Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nysie Raportu o sytuacji ekonomiczno – finansowej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nysie.

2. Zatwierdza się przedstawiony Program naprawczy Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nysie.

**§ 2. 1.** Raport o sytuacji ekonomiczno – finansowej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nysie za rok 2021 zawierający: analizę sytuacji ekonomiczno – finansowej za rok 2021, prognozę sytuacji ekonomiczno - finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno – finansową, stanowi Załącznik nr 1 do niniejszej uchwały.

2. Program naprawczy Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nysie, stanowi Załącznik nr 2 do niniejszej uchwały.

**§ 3.** Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu w Nysie.

**§ 4.** Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

## RAPORT

### **o sytuacji ekonomiczno-finansowej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nysie za 2021 rok.**

Zespół Opieki Zdrowotnej w Nysie działa w formie publicznego samodzielnie zakładu opieki zdrowotnej, na podstawie Statutu zatwierdzonego Uchwałą Rady Powiatu w Nysie Nr XV/184/12 z dnia 27.04.2012r.

Epidemia koronawirusa spowodowała zmiany organizacyjne tym bardziej, że Szpital w Nysie statutowo ma 1 z 2 w województwie oddziałów zakaźnych. Wstrzymano planowe przyjęcia pacjentów obowiązywał reżim sanitarny wraz z zakazem odwiedzin. Szpital w Nysie pełnił rolę szpitala zabezpieczającego pacjentów z rozpoznaniem koronawirusa na II poziomie referencyjnym zgodnie z decyzją Wojewody Opolskiego z marca 2020 roku oraz następnymi, gdzie docelowo utworzono o/zakaźny z 28 łózkami dla pacjentów covid-19 i 8 łózkami intensywnej terapii dla pacjentów covid-19. Było to możliwe dzięki użyczeniu obiektu American Heart of Poland, co skutkowało tym, że nyski szpital miał 2 oddziały zakaźne zlokalizowane przy ul.B.Warszawy i M.C.Skłódowskiej.

W laboratorium naszego Szpitala wyodrębniono komorę laminarną oraz cartridge do badań jednorazowego wykonywania 4 testów na covid-19. Zespół Opieki Zdrowotnej w Nysie jako jedyny w województwie posiada komorę hiperbaryczną.

#### **I. Informacja o realizacji przychodów, kosztów, wyniku finansowym w ZOZ w Nysie w latach 2020 – 2021**

Rok	przychody	koszty	wynik finansowy
2020	125.129.175,27	124.510.310,91	618.864,36
2021	146.850.486,59	149.730.895,63	- 2.880.409,04

Zespół Opieki Zdrowotnej w Nysie na dzień 31.12.2021r. osiągnął stratę brutto w wysokości 2.880.409,04 zł (strata netto 2.880.409,04 zł).

**Amortyzacja wynosiła 7.783.217,06 zł.** ZOZ w Nysie posiada płynność finansową i jego funkcjonowanie nie jest zagrożone.

**Przychody** za 2021r. to kwota 146.850.486,59 zł. w porównaniu do 2020 roku nastąpił wzrost przychodów o kwotę 21.721.311,32 zł. Podstawowym źródłem przychodów ZOZ są Kontrakty z Narodowym Funduszem Zdrowia. Przychody z tytułu Kontraktu stanowią 91 % przychodów ze sprzedaży.

**Koszty** w 2021r. wyniosły 149.730.895,63 zł, wzrosły o kwotę 25.220.584,72 zł. w porównaniu do 2020 roku. Wynika to głównie ze wzrostu kosztów materiałów, usług obcych oraz wynagrodzeń m.in. podwyżki lekarzy, pielęgniarek i położnych, ratowników medycznych i pozostałego personelu medycznego i niemedyceznego oraz podwyżki wprowadzone Ustawą z 8.06.2017r. o sposobie ustalenia najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych. Wypłacono nagrody jubileuszowe w wysokości 1.383.637,35 zł, odprawy emerytalne w wysokości 749.844,18 zł.

Ze środków unijnych pozyskano sprzęt i wyposażenie do komory hiperbarycznej – kontrakt od sierpnia 2021r, sprzęt endoskopowy na oddziały szpitalne, aparaty RTG, TK, na kwotę 2.619.488,10 zł, z czego udział własny ZOZ w Nysie w wynosił 413.748,59 zł. Zakupiono również 2 wózki akumulatorowe na odpady medyczne. Oddziały zakaźne, oddziały nie zabiegowe, SOR, oddziały zabiegowe w 90% otrzymały podłączenie do instalacji tlenowej, co dla pacjentów z powikłaniami pocovidowymi było jednym z głównych leków.

**Koszty podatku VAT** w 2021r. z tyt. dostaw i usług w kwocie **3.241.174,77 zł** ujęto w poszczególnych pozycjach kosztów rodzajowych, podatek VAT dotyczący inwestycji w wysokości 368.587,22zł ujęto w wartości środków trwałych.

ZOZ jako jednostka świadcząca usługi zdrowotne zwolnione z VAT nie ma możliwości odliczenia tego podatku, jak to ma miejsce w innych przedsiębiorstwach. Koszty z tytułu podatku VAT, nie mają bezpośredniego wpływu na ilość i poziom świadczeń zdrowotnych lecz stanowią istotną pozycję w kosztach i wpływają na sytuację finansową Jednostki.

**Kształtowanie się kosztów ZOZ Nysa i ich strukturę w 2021 roku przedstawia poniższa tabela (zł)**

Wyszczególnienie	2020	2021	2021/udział % w kosztach ogółem
Koszty ogółem w tym	123 449 551,48	149 341 156,91	100
amortyzacja	5 268 397,20	7 783 217,06	<b>5,21</b>
Wynagrodzenia	62 782 138,11	90 588 312,05	<b>60,66</b>
Świadczenia na rzecz pracowników	14 726 554,05	15 480 055,21	<b>10,37</b>
materiały	19 342 883,37	23 607 116,38	<b>15,81</b>
energia	2 684 582,81	3 051 554,31	<b>2,04</b>
usługi obce	17 730 335,79	7 968 080,47	<b>5,33</b>
podatki	370 100,66	241 028,79	<b>0,58</b>
pozostałe	544 559,49	621 792,64	

### Zobowiązania:

ZOZ w Nysie na dzień 31.12.2021r. posiadał zobowiązania krótkoterminowe w wysokości 18.247.638,54 zł w tym:

- z tytułu dostaw i usług	7.780.493,54 zł
- publiczno-prawne	5.501.383,44 zł
- z tytułu wynagrodzeń	4.257.088,28 zł
- pozostałe	708.673,28 zł

ZOZ w Nysie na dzień 31.12.2021r. **nie posiada zobowiązań wymagalnych.**

### Należności:

Należności krótkoterminowe ogółem na dzień 31.12.2020r wynoszą **14.392.497,02 zł** w tym:

- z tytułu dostaw i usług	13.000.133,28 zł
- publiczno-prawne	8 091,22 zł
- inne (pożyczki mieszkaniowe i in.)	1.384.272,52 zł

Należności wymagalne wynoszą 474.545,55 zł obejmują głównie świadczenia wykonane osobom nieubezpieczonym.

### Środki pieniężne:

Stan środków pieniężnych na dzień 31.12.2021r. wynosi z 9.068.875,41 zł. ZOZ posiada płynność finansową, a wszystkie wolne środki pieniężne wpłacane są na konto oszczędnościowe.

## II. Analiza bilansu

### Aktywa

Lp.	Wyszczególnienie	31.12.2020	31.12.2021	Struktura w %	
				31.12.2020r.	31.12.2021r.
A.	Aktywa trwałe	42 255 954,73	42 227 097,88	56,20%	57,48%
B.	Aktywa obrotowe	32 929 245,68	31 234 448,87	43,80%	42,52%
Aktywa razem		75 155 200,41	73 461 546,75	100%	100%

Z przedstawionej wyżej analizy bilansu wynika, że aktywa jednostki na dzień bilansowy są niższe niż w roku poprzednim o 2,56 % z tego:

- w aktywach trwałych nastąpił spadek o 1,28%,

- w aktywach obrotowych spadek o 1,28%.

Analizując strukturę aktywów stwierdza się, że aktywa trwałe w 2021 roku stanowiły 57,48% aktywów ogółem, a aktywa obrotowe 42,52%.

### **Pasywa**

Lp.	Wyszczególnienie	31.12.2020	31.12.2021	Struktura w %	
				31.12.2020r.	31.12.2021r.
A.	Kapitał (fundusz) własny	17 000 408,33	14 119 999,29	22,62%	19,22%
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	58 154 792,08	59 341 547,46	77,38%	80,78%
Pasywa razem		75 155 200,41	73 461 546,75	100%	100%

Fundusz własny na dzień 31.12.2021r. był niższy niż w roku ubiegłym o 3,40 %.

W strukturze pasywów fundusz własny stanowił 19,22%, udział zobowiązań i rezerw na zobowiązania w pasywach wyniósł 80,78%.

W roku 2021 obserwuje się zwiększenie zobowiązań o 3,40%. Największą pozycję zobowiązań stanowią rozliczenia międzyokresowe, na które składają darowizny środków trwałych, sprzęt medyczny współfinansowany z dotacji oraz funduszy europejskich itp. rozliczane w czasie proporcjonalnie do amortyzacji.

### **III. Analiza wskaźnikowa**

Analiza wskaźnikowa oraz prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej zawarta w raporcie została przygotowana w oparciu o wskaźniki określone w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej ( Dz. U. z dnia 25 kwietnia 2017 roku poz. 832 ).

Przeanalizowano następujące wskaźniki:

- zyskowności,
- płynności,
- efektywności
- zadłużenia.

**1. Wskaźniki zyskowności** odzwierciedlają zdolność jednostki do wypracowania zysków,

a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody przewyższają koszty zakładu.

Jednak w przypadku szpitala, którego celem nie jest maksymalizacja zysku, najistotniejsze jest zwiększenie użyteczności świadczeń medycznych.

**2. Wskaźniki płynności** określają zdolność jednostki do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych.

**3. Wskaźniki efektywności** są oceną sprawności działania podmiotu obejmującą wskaźnik rotacji należności i zobowiązań. Wskaźnik rotacji należności, określa długość cyklu (w dniach) oczekiwania zakładu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Wskaźnik rotacji zobowiązań określa okres jaki potrzebny jest zakładowi do spłacania swoich zobowiązań krótkoterminowych.

**4. Wskaźniki zadłużenia** informują o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi oraz określa wielkość funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego.

Wytyczne do oceny, tzn. przedziały wartości i przypisane im oceny punktowe określa wymienione wyżej rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotne.

#### **Analiza wskaźnikowa zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r.**

<b>Wskaźniki ekonomiczno-finansowe, uwzględnione w ocenie sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2021 rok</b>			
<b>Grupa</b>	<b>Wskaźniki</b>	<b>Wartość wskaźnika</b>	<b>Ocena</b>
<b>1. Wskaźniki zyskowności</b>  Max. pkt 15	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	-1,96 %	0
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-1,96 %	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-3,88 %	0
	<b>1. Razem:</b>		<b>0</b>

<b>2. Wskaźniki płynności</b>  Max. pkt 25	1) wskaźnik bieżącej płynności	1,44	8
	2) wskaźnik szybkiej płynności	1,10	13
	<b>2. Razem:</b>		<b>21</b>

<b>3. Wskaźniki efektywności</b>  Max. pkt 10	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	35,26	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	20,39	7
	<b>3. Razem:</b>		<b>10</b>

<b>4. Wskaźniki zadłużenia</b>	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	33,31%	10
	2) wskaźnik wypłacalności	1,73	6
Max. pkt 20		<b>4.Razem:</b>	<b>16</b>
Max. pkt 70	<b>Łączna wartość punktów</b>		<b>47</b>

Z przedstawionej wyżej analizy wskaźnikowej wynika, że wskaźniki zyskowności za 2021 rok wykazują wartość zerową. Wskaźniki zyskowności kapitału własnego to relacja zysku do przeciętnego stanu kapitału własnego informująca o racjonalnym gospodarowaniu. Zerowy wynik wskaźników zyskowności w ZOZ Nysa informuje o przewyższeniu kosztów podmiotu w stosunku do przychodów oraz zachwianej ekonomicznej efektywności działalności z uwagi na poniesioną stratę netto na działalności podstawowej i pozostałej działalności operacyjnej.

Wskaźniki płynności określają zdolność jednostki do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań i jak wynika z obecnej analizy ZOZ posiada tę zdolność przy maksymalnych 25 punktach ocena wynosi 21 punktów.

Wskaźniki efektywności są oceną sprawności działania podmiotu obejmującą wskaźnik rotacji należności i zobowiązań. Wskaźniki osiągnęły maksymalną wartość punktową, określając długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi oraz wskaźnik rotacji zobowiązań określający okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych.

Wskaźniki zadłużenia informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi, który osiągnął wartość 33,31 % zdobywając maksymalną ocenę 10 pkt. Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. Wartość wskaźnika 1,73 wskazuje na zdolność podmiotu do regulowania swoich zobowiązań.

Wskaźniki finansowe za 2021 rok osiągnęły w sumie 47 pkt. na maksymalną ilość 70 pkt. i określają możliwość wystąpienia problemów w danym aspekcie prowadzonej działalności, sygnalizują o możliwości wystąpienia w przyszłości ewentualnych zagrożeń w relacji pomiędzy majątkiem a kapitałami.

### **Prognoza na lata 2022 – 2024 wraz z opisem przyjętych założeń**

**Założenia: Planowane nakłady inwestycyjne na 2022 rok wynoszą ogółem zł z tego:**

1. Zakup sprzętu medycznego 800.000,00 zł - środki własne
2. Zakup sprzętu niemedycznego 400.000,00 zł – środki własne
3. Zadania inwestycyjne 10.000.000 zł w tym:
  - Rozbudowa Oddziału Zakaźnego wartość zadania 6.000.000 zł



Środki z Ministerstwa Zdrowia i unijne z tyt. covid-19 ; 700.000 zł udział własny

- Wykonanie instalacji oddymiającej budynku głównego Szpitala w Nysie, zgodnie z zaleceniami Państwowej Straży Pożarnej wartość zadania 400.000 zł środki własne
- Adaptacja pomieszczeń o/Dziecięcy ze środków unijnych i Ministerstwa Zdrowia na zabezpieczenie traktów zakaźnych, izolatek dla dzieci wartość zadania 2.300.000zł
- Zakup karetki zespołu „P” wartość zadania 380.000 zł - RPOWO 16.500 zł wkład własny
- Zakup komputerów wartość zadania 300.000 zł środki własne
- Wymiana instalacji wodno kanalizacyjnej w starym budynku szpitala  
wartość zadania 100.000 zł środki własne

### **Prognozowane wskaźniki na lata 2022-2024,**

Analiza wskaźnikowa, zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r.

<b>Wskaźniki ekonomiczno-finansowe, uwzględnione w ocenie sytuacji ekonomiczno-finansowej</b> Wyliczone na podstawie Sprawozdania finansowego za 2021 rok.			
<b>Grupa</b>	<b>Wskaźniki</b>	<b>Wartość wskaźnika</b>	<b>Ocena</b>
<b>1. Wskaźniki zyskowności</b>	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	-1,96	0
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-1,96	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-3,88	0
<b>Max.15pkt</b>		<b>1. Razem:</b>	0
<b>2. Wskaźniki płynności</b>	1) wskaźnik bieżącej płynności	1	8
	2) wskaźnik szybkiej płynności	1	8
<b>Max.25 pkt</b>		<b>2. Razem:</b>	16
<b>3. Wskaźniki efektywności</b>	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	35	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	16	7
<b>Max.10 pkt</b>		<b>3. Razem:</b>	10
<b>4. Wskaźniki zadłużenia</b>	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	30%	10
	2) wskaźnik wypłacalności	1,7	6
<b>Max.20 pkt</b>		<b>4. Razem:</b>	16
<b>Łączna wartość punktów</b>			<b>42</b>



Z przedstawionej wyżej analizy wskaźnikowej wynika, że nie wszystkie wskaźniki ekonomiczne będą wykazywały wartości dodatnie, informując o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody przewyższą koszty. Ze względu na ujemny wynik finansowy jednostki można przypuszczać o podobnych wynikach wskaźników w kolejnym roku bilansowym. Wskaźniki mają wymiar statystyczny i nie osiągają maksymalnych wartości. Prognozowane wskaźniki płynności w kolejnych latach kształtują się na dobrym poziomie, co świadczy o zdolności jednostki do regulowania zobowiązań o nadal efektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi. Łączna liczba 42 punktów na maksymalnie możliwe do uzyskania 70 punktów, świadczy o braku zagrożenia dla kontynuacji działalności Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nysie, niemniej jednak wskazuje na zachowanie ostrożności w działaniach podstawowej działalności jak i pomocniczej działalności operacyjnej.

### **Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową**

Zmiany w systemie ochrony zdrowia:

- Wprowadzenie Systemu Podstawowego Szpitalnego Zabezpieczenia (PSZ) świadczeń opieki zdrowotnej. Każdy z oddziałów posiada swoje finansowanie ryczałtowe. Pozostałe procedury ( m.in. endoprotezy, zaćmy, pakiety onkologiczne) w dalszym ciągu są limitowane, za wyjątkiem porodów i noworodków,
- Wprowadzono ryczałt na pierwszy okres funkcjonowania wyliczany na podstawie danych dotyczących świadczeń opieki zdrowotnej, udzielonych i sprawozdanych przez świadczeniodawcę z uwzględnieniem wycen tych świadczeń stosowanych w dniu wejścia w życie nowych przepisów (Ustawa z dnia 23 marca 2017r. o zmianie Ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych),
- Ustawa z dnia 2 marca 2020 roku o szczególnych rozwiązaniach związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, innych chorób zakaźnych oraz wywołanych nimi sytuacji kryzysowych,
- Skutki Ustawy z dnia 8 czerwca 2017 r z późniejszymi zmianami o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych oraz niektórych innych ustaw
- Dostosowanie Jednostki do wymogów zawartych w Dz.U. z 2020r. poz. 1369, z późn.zm., o krajowym systemie cyberbezpieczeństwa.

Zgodnie z Ustawą zostają nałożone nowe obowiązki na placówki służby zdrowia. Nowe przepisy zakładają nowe zasady udzielania i finansowania świadczeń zdrowotnych. Pojawienie się w Polsce koronawirusa wymusiło na władzach krajowych podjęcie stanowczych działań polegających na dostosowaniu regulacji sanitarno-epidemiologicznych do bieżącej sytuacji. Przebudowa szpitali, dostęp do bezpłatnych leków, tworzenie rezerw z materiałami ochronnymi oraz wyodrębnianie specjalnych stref do izolacji chorych. Od dnia 16 maja 2022 roku zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 maja 2022 r. (Dz.U. z 2022 r. poz. 1027) odwołuje się na obszarze Rzeczypospolitej Polskiej stan epidemii w związku z zakażeniami wirusem SARS-CoV-2. Jednocześnie ogłasza się stan zagrożenia epidemicznego, który będzie aktualny do odwołania. Zniesienie stanu epidemii rząd uzasadnia poprawą stanu epidemiologicznego w Polsce, zmniejszeniem gwałtownego rozprzestrzeniania się zakażeń i zmniejszeniem liczby osób hospitalizowanych. W szpitalu w Nysie, po uzyskaniu zgody Ministerstwa Zdrowia, a następnie zgody Okręgowej Izby lekarskiej na 5 lat, na pracę w ZOZ Nysa otrzymało je 8 lekarzy obcokrajowców, w tym anestezjolog, radiolog, internista, endokrynolog, neurolog, urolog, ginekolog, neonatolog, laryngolog oraz pielęgniarki. Na decyzję ministra czekają następni medycy w tym chirurg naczyniowy.

## Podsumowanie

Szpital w Nysie posiada rezydenturę dla chcących się specjalizować, a także podpisaną umowę na praktyki pielęgniarskie dla ratowników medycznych, dietetyków z PWSZ w Nysie i innych uczelni. Współpracujemy w zakresie chirurgii naczyniowej ze Szpitalem Uniwersyteckim w Opolu, a także z American Heart of Poland w Katowicach. Zabezpieczamy wspólnie po podpisaniu umowy z ZOZ Kędzierzyn Koźle pacjentów z rozpoznaniem chorób zakaźnych dla tego szpitala, hiperbarii, chirurgii naczyniowej i zabiegów endoskopowych. Szpital w Kędzierzynie Koźlu dla pacjentów naszego szpitala i powiatu nyskiego zabezpieczenia hospitalizacji z zakresu onkologii urologicznej, dermatologii w szpitalu Kędzierzynie.

Zespół Opieki Zdrowotnej w Nysie prowadzi gospodarkę finansową opartą na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Z własnych środków i uzyskiwanych przychodów pokrywa koszty działalności i reguluje zobowiązania. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne lata założono utrzymanie stabilności ekonomiczno-finansowej. Wyliczone wskaźniki jak również prognozy wskazują na stabilną sytuację finansową Zakładu, umożliwiają poznanie mechanizmów zachodzących w jednostce, łączą informacje pochodzące zarówno z wnętrza jednostki oraz z tego otoczenia, które determinuje jego funkcjonowanie.

Nysa, dnia 17.10.2022r.

000 313 443  
**ZESPÓŁ OPIEKI ZDROWOTNEJ**  
W NYSIE

48-300 Nysa, ul. Bohaterów Warszawy 34  
tel. 77 40 87 853, fax 77/ 433 30 38

GLÓWNY KSIĘGOWY

  
mgr Aleksandra Czajczyńska

ZASTĘPCA DYREKTORA

ds. finansowych  
Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nysie

  
mgr Krystyna Strzelska

## **Program naprawczy Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nysie**

### **Wstęp**

Celem niniejszego programu naprawczego jest analiza sytuacji podmiotu leczniczego Zespół Opieki Zdrowotnej w Nysie, wskazanie podstawowych elementów determinujących jego stan obecny oraz przyszłe działania niezbędne do wprowadzenia zmian. Ujemny wynik finansowy jednostki, podobnie jak w większości placówek powiatowej służby zdrowia, prowadzi do podjęcia działań naprawczych wskazanie założeń zmierzających do poprawy sytuacji finansowej placówki oraz zwiększenie efektywności funkcjonowania.

Zespół Opieki Zdrowotnej w Nysie na dzień 31.12.2021r. osiągnął stratę brutto w wysokości minus 2.880,4 tys. zł. Strata z działalności wynika przede wszystkim z niedoszacowania procedur medycznych przez płatnika od kilku lat, to znaczy, że cena procedur medycznych z NFZ jest niższa od rzeczywistych kosztów wytworzenia. Okres pandemii Covid-19 wstrzymał wykonania w oddziałach szpitalnych ZOZ co skutkowało niższym przeliczeniem nowych kontraktów z NFZ na 2021 rok. Dyrekcja Zespołu Opieki Zdrowotnej nie ma wpływu na wprowadzone programy przez Ministerstwo Zdrowia i Narodowy Fundusz Zdrowia w Warszawie, które dotyczą wprowadzonych zmian dla Sieci Szpitali. Sieć Szpitali obejmuje ryczałtowy sposób finansowania, który jest niekorzystny, ponieważ nie ma możliwości rozliczenia usług ponadlimitowych a dla naszej Jednostki jest to około 45% kontraktu w skali roku. Od dawna postuluje się aby z ryczału wyłączyć rozliczanie Oddziału Intensywnej Terapii, który jest najdroższym oddziałem a rozliczany jest tak jak oddziały niezabiegowe. Powoduje to, że nie zależnie od skali TISS uzyskiwanych przez pacjentów oddział ten generuje stratę. Pacjentów, którzy nie uzyskują skali TISS będących w stanie wegetatywnym nie ma możliwości przeniesienia z powodu braku miejsc np. do ZOL (łóżka wentylowane) czy do oddziału rehabilitacji neurologicznej a sąd na wydanie zgody na ubezwłasnowolnienie pacjenta potrzebuje 6-8 miesięcy. Wzrost najniższego wynagrodzenia zasadniczego zgodnie z Ustawą z 8 czerwca 2017r. od 01.07.2021r, przyczynił się do zwiększenia kosztów o ponad 3 mln zł. Amortyzacja na dzień 31.12.2021r. wynosiła 7.783,2 tys. zł. Zespół Opieki Zdrowotnej w Nysie posiada płynność finansową i jego funkcjonowanie nie jest zagrożone.

### **1. Analiza wskaźnikowa dla ZOZ Nysa za 2021 rok.**

Analiza wskaźnikowa oraz prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej zawarta w raporcie została przygotowana w oparciu o wskaźniki określone w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych

do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej ( Dz. U. z dnia 25 kwietnia 2017 roku poz. 832 ).

Przeanalizowano następujące wskaźniki:

- zyskowności,
- płynności,
- efektywności
- zadłużenia.

**1. Wskaźniki zyskowności** odzwierciedlają zdolność jednostki do wypracowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody przewyższają koszty zakładu.

Jednak w przypadku szpitala, którego celem nie jest maksymalizacja zysku, najistotniejsze jest zwiększenie użyteczności świadczeń medycznych.

**2. Wskaźniki płynności** określają zdolność jednostki do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych.

**3. Wskaźniki efektywności** są oceną sprawności działania podmiotu obejmującą wskaźnik rotacji należności i zobowiązań. Wskaźnik rotacji należności, określa długość cyklu (w dniach) oczekiwania zakładu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Wskaźnik rotacji zobowiązań określa okres jaki potrzebny jest zakładowi do spłacania swoich zobowiązań krótkoterminowych.

**4. Wskaźniki zadłużenia** informują o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi oraz określa wielkość funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego.

Wytyczne do oceny, tzn. przedziały wartości i przypisane im oceny punktowe określa wymienione wyżej rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

#### **Analiza wskaźnikowa zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r.**

<b>Wskaźniki ekonomiczno-finansowe, uwzględnione w ocenie sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2021 rok</b>			
<b>Grupa</b>	<b>Wskaźniki</b>	<b>Wartość wskaźnika</b>	<b>Ocena</b>
<b>1. Wskaźniki zyskowności</b>	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	-1,96	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-1,96	3
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-3,88	4
Max. pkt 15		<b>1. Razem:</b>	<b>0</b>



<b>2. Wskaźniki płynności</b>	1) wskaźnik bieżącej płynności	1,44	8
	2) wskaźnik szybkiej płynności	1,10	13
Max. pkt 25		<b>2. Razem:</b>	<b>21</b>

<b>3. Wskaźniki efektywności</b>	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	35,26	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	20,39	7
Max. pkt 10		<b>3. Razem:</b>	<b>10</b>

<b>4. Wskaźniki zadłużenia</b>	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	33,31 %	10
	2) wskaźnik wypłacalności	1,73 %	6
Max. pkt 20		<b>4. Razem:</b>	<b>16</b>
Max. pkt 70	<b>Łączna wartość punktów</b>		<b>47</b>

Z przedstawionej wyżej analizy wskaźnikowej wynika, że wskaźniki zyskowności za 2021 rok wykazują wartość zerową. Wskaźniki zyskowności kapitału własnego to relacja zysku do przeciętnego stanu kapitału własnego informująca o racjonalnym gospodarowaniu. Zerowy wynik wskaźników zyskowności w ZOZ Nysa informuje o przewyższeniu kosztów podmiotu w stosunku do przychodów oraz zachwianej ekonomicznej efektywności działalności z uwagi na poniesioną stratę netto na działalności podstawowej i pozostałej działalności operacyjnej.

Wskaźniki płynności określają zdolność jednostki do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań i jak wynika z obecnej analizy ZOZ posiada tę zdolność i przy maksymalnych 25 punktach ocena wynosi 21 punktów.

Wskaźniki efektywności są oceną sprawności działania podmiotu obejmującą wskaźnik rotacji należności i zobowiązań. Wskaźniki osiągnęły maksymalną wartość punktową, określając długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi oraz wskaźnik rotacji zobowiązań określający okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych.

Wskaźniki zadłużenia informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi, który osiągnął wartość 33,31 % zdobywając maksymalną ocenę 10 pkt. Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. Wartość wskaźnika 1,73 % wskazuje na zdolność podmiotu do regulowania swoich zobowiązań.

Wskaźniki finansowe za 2021 rok osiągnęły w sumie 47 pkt. na maksymalną ilość 70 pkt. i określają możliwość wystąpienia problemów w danym aspekcie prowadzonej działalności, sygnalizują o możliwości wystąpienia w przyszłości ewentualnych zagrożeń w relacji pomiędzy majątkiem a kapitałami.

## 2. Podstawowe informacje finansowe.

Przychody Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nysie pochodzą niemal w całości ze środków publicznych z tytułu umów z Narodowym Funduszem Zdrowia. Przychody medyczne to usługi diagnostyczne dla osób fizycznych i innych placówek medycznych, bądź lecznicze dla osób nieubezpieczonych. Przychody niemedyczne pochodzą głównie z najmu pomieszczeń oraz sprzedaży posiłków dla pracowników ZOZ. Działalność medyczna finansowana przez NFZ spowodowała wzrost wynagrodzeń dla pielęgniarek i lekarzy natomiast wzrost kontraktu nie pokrywa wszystkich kosztów działalności medycznej. Działalność niemedyczna i pozostała działalność medyczna utrzymuje się na tym samym poziomie. Stałym elementem utrzymania stabilności finansowej Jednostki jest pozyskiwanie dodatkowych środków na bieżącą działalność szpitala, zwracając się do wszystkich organów Administracji Rządowej. Dyrekcja ZOZ robi wszystko aby szpital otrzymał realne środki na leczenie pacjentów oraz na rozwój. Posunięcia obniżające koszty i zwiększające przychód będą nieskuteczne, jeśli w międzyczasie zabraknie środków finansowych na obsługę bieżących płatności. W tym celu należy starać się o to, aby bieżące funkcjonowanie ZOZ zabezpieczyć jak najmniejszym wypływem gotówki. Rozważamy inne istotne posunięcie, które zabezpieczy nasze zobowiązania, mianowicie pozyskanie kredytu odnawialnego na rachunku bieżącym w ramach umowy z bankiem co pozwoli nam zabezpieczyć środki na płace, ZUS i podatek oraz pozostałe zobowiązania wobec kontrahentów.

W celu zwiększenia przychodów z działalności komercyjnej ceny naszych świadczeń zostały urealnione do poziomu konkurencji. Z uwagi na pandemię badania laboratoryjne w 2021r zostały wstrzymane. Posiadamy bardzo dobrze wyposażone laboratorium, pracownię TK, RTG, posiadamy bardzo dobry sprzęt diagnostyczny, wykwalifikowany personel dlatego też w roku 2022r badania komercyjne znowu zostały wznowione. Zabezpieczamy wspólnie, po podpisaniu umowy z ZOZ Kędzierzyn Koźle, pacjentów z rozpoznaniem chorób zakaźnych dla tego szpitala, hiperbarii, chirurgii naczyniowej i zabiegów endoskopowych. Szpital w Kędzierzynie Koźlu dla pacjentów naszego szpitala i powiatu nyskiego zabezpieczenia hospitalizacji z zakresu onkologii urologicznej, dermatologii w szpitalu Kędzierzynie. Szpital w Nysie posiada rezydenckie miejsca dla chcących się specjalizować, a także podpisaną umowę na praktyki pielęgniarskie dla ratowników medycznych, dietetyków z PWSZ w Nysie i innych uczelni. Współpracujemy w zakresie chirurgii naczyniowej ze Szpitalem Uniwersyteckim w Opolu, a także z American Heart of Poland w Katowicach.

Nie mamy żadnego wpływu na nieuregulowane należności z tytułu udzielania usług osobom nieubezpieczonym (szczególnie na SOR ale także i w oddziałach szpitalnych). Zgłaszany problem parlamentarzystom, opolskiemu NFZ jest nadal nierozwiązany, a dochodzenie na drodze sądowej należności nie skutkuje – zatem zwrot kosztów za udzielone usługi nie następuje.

### 3. Prognozowane wskaźniki dla ZOZ Nysa na lata 2022-2024.

Analiza wskaźnikowa zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r.

Wskaźniki ekonomiczno-finansowe, uwzględnione w ocenie sytuacji ekonomiczno-finansowej Wyliczone na podstawie Sprawozdania finansowego za 2021 rok.			
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
<b>1. Wskaźniki zyskowności</b>  <b>Max.15pkt</b>	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	-1,96	0
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-1,96	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-3,88	0
		<b>1. Razem:</b>	0
<b>2. Wskaźniki płynności</b>  <b>Max.25 pkt</b>	1) wskaźnik bieżącej płynności	1	8
	2) wskaźnik szybkiej płynności	1	8
		<b>2. Razem:</b>	16
<b>3. Wskaźniki efektywności</b>  <b>Max.10 pkt</b>	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	35	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	16	7
		<b>3. Razem:</b>	10
<b>4. Wskaźniki zadłużenia</b>  <b>Max.20 pkt</b>	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	30 %	10
	2) wskaźnik wypłacalności	1,7 %	6
		<b>4. Razem:</b>	16
<b>Łączna wartość punktów</b>			<b>42</b>

Z przedstawionej wyżej analizy wskaźnikowej wynika, że nie wszystkie wskaźniki ekonomiczne będą wykazywały wartości dodatnie, informując o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody przewyższą koszty. Ze względu na ujemny wynik finansowy jednostki można przypuszczać o podobnych wynikach wskaźników w kolejnym roku bilansowym. Wskaźniki mają wymiar statystyczny i nie osiągają maksymalnych wartości. Prognozowane wskaźniki płynności w kolejnych latach kształtują się na dobrym poziomie, co świadczy o zdolności jednostki do regulowania zobowiązań, o nadal efektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi. Łączna liczba 42 punktów na maksymalnie możliwe do uzyskania 70 punktów, świadczy o braku zagrożenia dla kontynuacji działalności Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nysie, niemniej jednak wskazuje na zachowanie ostrożności w działaniach podstawowej działalności jaki i pomocniczej działalności operacyjnej.



#### **4. Istotne zdarzenia mające wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową szpitala.**

Zespół Opieki Zdrowotnej w Nysie prowadzi gospodarkę finansową opartą na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Z własnych środków i uzyskiwanych przychodów pokrywa koszty działalności i reguluje zobowiązania. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowych na kolejne lata założono utrzymanie stabilności finansowej, wyliczone wskaźniki jak również prognozy wskazują na stabilną i dobrą sytuację. Szpital w Nysie znajduje się na II poziomie referencyjnym sieci szpitali od 1 października 2017 roku, jako szpital ponadregionalny posiada finansowanie oddziałów szpitalnych w ramach ryczałtu. Poziom aktywów w pozycji należności i środków pieniężnych będzie zależał od uzyskanego kontraktu z NFZ. Nadal największy udział przychodów przypadać będzie na przychody z kontraktu. W związku z obecną sytuacją ekonomiczną w Polsce, szalejącą inflacją w 2022 roku, sytuacja finansowa szpitala znacznie może się zmienić i mimo niewielkich zwiększeń kontraktu, przychody będą determinowały jeszcze większe koszty, bowiem największy udział kosztów przypadać będzie na koszty bezpośrednie.

Czynnikami, które mogą zaważyć na prawidłowym funkcjonowaniu Szpitala i mieć wpływ na jego sytuację ekonomiczno-finansową w latach przyszłych w znacznym stopniu jest:

- uzależnienie od polityki zdrowotnej realizowanej przez Państwo i Narodowy Fundusz Zdrowia - rozwój lub ograniczanie wykonywanych świadczeń medycznych zależy od czynników zewnętrznych na które ZOZ nie ma wpływu – decyzje MZ,
- stawki za udzielanie świadczeń w znaczącej części wykonywanych procedur nie zapewniają odpowiedniego poziomu finansowania w pełni zabezpieczającego koniecznych do poniesienia w związku z ich realizacją kosztów, w związku z tym nadal będzie ponosił straty na podstawowej działalności,
- niska wartość zakontraktowanych świadczeń zdrowotnych w stosunku do zgłaszanego na nie zapotrzebowania społecznego może wpływać na pogarszanie sytuacji finansowej Szpitala, który ma potencjał by wykonywać odpowiednio wyższą liczbę świadczeń na wielu oddziałach odrębnie finansowanych,
- wzrost wynagrodzeń pracowników wykonujących zawód medyczny oraz pracowników działalności podstawowej ustalony na zasadach określonych w ustawie z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych, determinuje rosnące koszty pochodnych wynagrodzeń pracowników, które NFZ nie uwzględni w ich naliczaniu,

- w wyniku braku systemowych rozwiązań w zakresie kształcenia nowych pielęgniarek i lekarzy będą następowały niekorzystne dla Szpitala procesy w tej grupie zawodowej, co przełożyć się może na pracę oddziałów szpitalnych - brak kadry medycznej spowodowany odejściem na emeryturę oraz odejściem z pracy do konkurencyjnych jednostek,
- szpital wymaga znaczących nakładów inwestycyjnych na infrastrukturę, będzie to miało wpływ na poziom realizowanych świadczeń podczas wykonywania remontów oddziałów, a finansowanie kosztownych i niezbędnych zadań bez wsparcia finansowego z zewnątrz, może wpłynąć znacząco na finanse jednostki,
- wysokie koszty utrzymania zasobów szpitalnych, nieruchomości oraz przeprowadzania bieżących remontów i konserwacji budynków,
- konieczność wykonywania świadczeń medycznych niefinansowanych z NFZ,
- wysoki koszt oraz utrudniony dostęp do leków, materiałów medycznych i innych związanych z wykonywaniem świadczeń medycznych,
- problemy z egzekwowaniem należności od pacjentów nieubezpieczonych oraz cudzoziemców,
- niefinansowanie usług medycznych wykonywanych ponad zakontraktowane limity lub zaniżone finansowanie tych usług.

Zespół Opieki Zdrowotnej w Nysie od wielu lat posiadał na koncie oszczędnościowym w ramach umowy z Bankiem ING, środki finansowe, które pozwoliły zabezpieczyć nieplanowane wydatki lub inwestycje oraz wzrost płac pracowników. Obecnie niestety środki finansowe wyczerpały się w krótkim okresie czasu, ze względu na rosnące zobowiązania pracownicze jak i rosnące koszty materiałów medycznych, usług oraz energii, gazu, wody. W przyszłości nie będziemy mieli środków na zakup nowego sprzętu medycznego. Sukcesywnie informujemy Organ założycielski o wsparcie finansowe dotyczące niezbędnych zakupów sprzętu medycznego, remontów, awarii a także o zmniejszających się zasobach finansowych.

Od 01.07.2022 roku w związku z podwyżkami wynagrodzeń dla pracowników medycznych Związek Powiatów Polskich zaprotestował odnośnie zaniżonych środków na podwyżki w szpitalach całej Polski. Narodowy Fundusz Zdrowia ponownie przeliczył ryczałt zwiększając punkt o 0,03gr oraz współczynnik korygujący, który i tak nie daje pokrycia na rosnące koszty utrzymania szpitala. Ministerstwo Zdrowia miało wprowadzić zmiany dotyczące kategoryzacji szpitali tych niezadłużonych wraz ze zmianami finansowymi, Szpital w Nysie znalazłby się w kategorii „A”.

## 5. Założenia na lata 2022-2024

1. Przygotowanie do nowego systemu kontraktowania usług tzn. kompleksowego zabezpieczenia pacjentów poprzez diagnostykę, leczenie i rehabilitację.
2. Realizacja zadania inwestycyjnego współfinansowanego ze środków unijnych, w ramach Umowy z Wojewodą Opolskim pod nazwą „Rozbudowa Oddziału Zakaźnego w związku z COVID-19”.
3. Wnioskowano do Ministerstwa Zdrowia w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko na lata 2014-2020 o pozyskanie środków finansowych na inwestycję pod nazwą „Adaptacja pomieszczeń Oddziału Dziecięcego z wydzieleniem izolatek dla dzieci z chorobami zakaźnymi Szpitala w Nysie”.
4. Ministerstwo Zdrowia uznało ZOZ Nysa za operatora usługi kluczowej w sektorze ochrony zdrowia jako udzielający świadczeń za pośrednictwem systemów teleinformatycznych. Wykaz usług kluczowych określa rozporządzenie rady Ministrów z dnia 11 września 2018r. Ustawa z dnia 5 lipca 2018r o krajowym systemie cyberbezpieczeństwa (Dz. U. z 2020r poz. 1369, z późn.zm.) zobowiązuje nyski ZOZ do przystąpienia do procesu podniesienia poziomu bezpieczeństwa systemów informatycznych. W związku z powyższym wnioskowano o zawarcie umowy na finansowanie ze środków pochodzących z Funduszu Przeciwdziałania Covid-19 do opolskiego oddziału NFZ, celem podniesienia poziomu bezpieczeństwa systemów teleinformatycznych świadczeniodawców zgodnie z Zarządzeniem Nr 68/2022/BBIICD Prezesa NFZ, podpisana została Umowa nr 08R/10049/68BBiICD/2022. Inwestycja pozwoli na wykluczenie zagrożeń jakie niesie za sobą sprawność działania w systemach teleinformatycznych funkcjonujących w strukturze Szpitala lub powiązanych z jego systemami.
5. Wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej w starym budynku oraz niezbędne remonty w starej części infrastruktury szpitala,
6. Pozyskanie sprzętu medycznego ze szpitala tymczasowego covidowego w Opolu : Tomograf Komputerowy Somatom w kontenerze,
7. Ograniczenie kosztów poprzez efektywne zarządzanie gospodarką materiałową i magazynową.
8. Dochodzenia należności spornych na drodze sądowej oraz należności od osób nieubezpieczonych, którym świadczone usługi medyczne.
9. Zabezpieczenie finansowe w postaci kredytu odnawialnego na rachunku bieżącym.
10. Zmiana organizacji pracy w komórkach z powodu rozwiązania umowy z pracownikami, głównie emerytami oraz pracownikami, których umowy zakończą się – wygasną.

W bieżącym roku funkcjonowanie finansowe szpitala wydaje się nie być zagrożone niemniej jednak wzrost wielkości zobowiązań i koniecznych inwestycji wynikających z zarządzeń ustawodawcy wskazuje zabezpieczyć ZOZ przed nieracjonalnym wypływem gotówki oraz zabezpieczyć regulowanie bieżących zobowiązań. W kolejnych miesiącach br. zostaną podjęte kroki o pozyskanie kredytu odnawialnego na rachunku bieżącym w ramach umowy z bankiem co pozwoli nam zabezpieczyć środki na płace, ZUS i podatek oraz pozostałe zobowiązania wobec kontrahentów. Zabezpieczenie finansowe w postaci kredytu odnawialnego jest niezbędnym mechanizmem, a także gwarantem do utrzymania płynności w regulowaniu bieżących zobowiązań jednostki.

## Podsumowanie

Dyrekcja Szpitala wnosi swoje sugestie dotyczące organizacji infrastruktury, uważa że należałoby pozyskać obiekt obecnie dzierżawiony od AHP i przeznaczyć na oddział dziecięcy co pozwoliło by dokonać reorganizacji pomieszczeń oddziału laryngologii oraz dziennej izby przyjęć do przyjęć planowych. Konieczność wynika z planowanego włączenia do ZOZ od 01.01.2023r nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej. Umowy z NFZ to sfera niepewności dla podmiotu medycznego bowiem ryczałtowy system kontraktowania świadczeń wyklucza nie tyle występowanie tzw. nadwykonań, co płacenie za nie. Obecny system likwiduje zjawisko przekraczania przyznaných limitów ale płaci tylko za ich część. Ochrona zdrowia uzależniona jest od warunków politycznych i w naszych realiach oznacza to także zmianę koncepcji, celów i ludzi, którzy mają je zrealizować. Zarządzający szpitalem przygotowując plan stara się przewidzieć i reagować na przyszłe oczekiwania, ale miało by to sens gdyby owe zmiany nie występowały tak często jak w obecnym czasie. Warunkiem opracowania, a przede wszystkim wdrożenia i realizacji dobrego programu naprawczego jest możliwość dostosowania podmiotu do zmieniających się wymogów narzuconych przez ustawodawców. Działania naprawcze Zespołu Opieki zdrowotnej w Nysie nie doprowadzą do zbilansowania jednostki ale mogą przyczynić się do zmniejszenia ujemnego wyniku finansowego, a przede wszystkim do utrzymania płynności finansowej jednostki.

000 313 443  
**ZESPÓŁ OPIEKI ZDROWOTNEJ  
W NYSIE**  
48-300 Nysa, ul. Bohaterów Warszawy 34  
tel. 77 40 87 853, fax 77/ 433 30 38  
NIP: 753 19 67 997

**ZASTĘPCA DYREKTORA**  
ds. finansowych  
Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nysie  
*mgr Krystyna Strzelska*

Nysa, dnia 18.10.2022r

## Uzasadnienie

Ustawa z dnia 10 czerwca 2016 r. o zmianie ustawy o działalności leczniczej oraz niektórych ustaw ( Dz. U. z 2016 r. poz. 960) mocą art. 1 pkt 27 - z dniem 15 lipca 2016 r. wprowadziła zmiany w ustawie z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej, polegające na dodaniu art. 53a, wprowadzającego nową formę oceny sytuacji ekonomiczno - finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, jaką jest sporządzony przez podmiot leczniczy raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej.

Raport przedstawiany jest w terminie do 31 maja każdego roku i obejmuje analizę sytuacji ekonomiczno – finansowej za rok poprzedni, prognozę sytuacji ekonomiczno - finansowej na kolejne 3 lata oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Zespół Opieki Zdrowotnej w Nysie sporządził i przedłożył Radzie Powiatu w Nysie: **„Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nysie za 2021 rok.”**

Zgodnie z art. 53a ust. 4 cyt. ustawy o działalności leczniczej podmiot tworzący dokonuje oceny sytuacji ekonomiczno - finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej na podstawie raportu.

Zespół Opieki Zdrowotnej w Nysie w 2021 roku osiągnął ujemny wynik finansowy – stratę netto w wysokości - **2 880 409,04 zł.**

Art. 59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2022 r. poz. 633 ze zm.) stanowi: „ Jeżeli w sprawozdaniu finansowym wystąpiła strata netto kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki Zdrowotnej, w terminie 3 miesięcy od upływu terminu do zatwierdzenia sprawozdania finansowego, sporządza program naprawczy, z uwzględnieniem raportu, o którym mowa w art. 53 a ust. 1, na okres nie dłuższy niż 3 lata, i przedstawia go podmiotowi tworzącemu w celu zatwierdzenia”.

Zgodnie z art. 59 ust. 4 wyżej cyt. ustawy, ZOZ w Nysie przedstawił Radzie Powiatu w Nysie **„Program naprawczy Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nysie”**.

Wobec powyższego podjęcie uchwały jest zasadne.