



PRZEDSIĘBIORSTWO KOMUNIKACJI SAMOCHODOWEJ W NYSIE SPÓŁKA Z O. O.

Nysa, 31 maja 2024 r.

INFORMACJA Z DZIAŁALNOŚCI PRZEDSIĘBIORSTWA KOMUNIKACJI SAMOCHODOWEJ W NYSIE SP. Z O.O. ZA 2023 ROK

W 2023 roku Spółka PKS w Nysie zanotowała poprawę pod względem ekonomicznym i finansowym w stosunku do 2022 roku. Wzrosła wartość przychodów, znacząco poprawił się wynik finansowy, jak również polepszyła się płynność finansowa. Poniżej scharakteryzowano różnorodne aspekty funkcjonowania Spółki Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Nysie w 2023 roku, uzupełniając informację o sprawozdanie finansowe Spółki za 2023 rok.

1. Obszar działalności

Spółka Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Nysie Sp. z o.o. pełni rolę Operatora publicznego transportu zbiorowego na terenie Powiatu Nyskiego. Spółka koncentruje się obecnie na dwóch głównych obszarach działalności przewozowej – wykonywaniu powiatowych przewozów użyteczności publicznej oraz obsługi gmin Powiatu Nyskiego w obszarze publicznego transportu zbiorowego. Działalność przewozu osób stanowi rokrocznie ok. 95 % działalności operacyjnej Spółki. Dodatkowym źródłem przychodów dla Spółki są usługi okołotransportowe oraz wynajem infrastruktury zlokalizowanej na terenie zajezdni przy ul. Piłsudskiego.

Obsługa publicznego transportu zbiorowego na zlecenie Powiatu Nyskiego stanowi największe zadanie w obszarze przewozów, które realizuje PKS w Nysie. Sieć powiatowych przewozów o charakterze użyteczności publicznej określa Plan Transportowy ustanawiany stosownymi uchwałami Rady Powiatu Nyskiego, obejmujący obecnie 20 linii o charakterze użyteczności publicznej.

2. Przewozy powiatowe o charakterze użyteczności publicznej

Obecnie Spółka prowadzi działalność przewozową na 20 liniach o charakterze użyteczności publicznej, na których w 2023 r. wykonano 1 269 718 wkm.

Tabela 1. Wykaz linii powiatowych

Nr linii	Nazwa Linii
101	NYSA D.A - POKRZYWNA I/SKRZ przez: POLSKI ŚWIĘTÓW
102	NYSA D.A. - GŁUCHOŁAZY UL. JAGIELLOŃSKA/P przez: STARY LAS II/KOŚCIÓŁ
103	NYSA D.A. - GŁUCHOŁAZY P.DW. przez: GIERAŁCICE III/KOŚCIÓŁ
104	NYSA D.A. - SZKLARY I/PĘTLA przez: KAMIENNIK
105	NYSA D.A. - GOWOROWICE przez: KAMIENNIK
107	NYSA D.A. - ZWIERZYNIEC przez: KAŁKÓW
108	NYSA D.A. - KOZIELNO II przez: OTMUCHÓW UL. MICKIEWICZA P.DW.
109	NYSA D.A. - LUBIATÓW II/KOŚCIÓŁ przez: OTMUCHÓW UL. MICKIEWICZA P.DW.
110	NYSA D.A. - GOŚCICE III przez: OTMUCHÓW UL. MICKIEWICZA P.DW.
111	NYSA D.A. - DZIEWIĘTLICE przez: OTMUCHÓW UL. MICKIEWICZA P.DW.
112	NYSA D.A. - NYSA D.A. przez: PRUSINOWICE/STRAŻ
113	NYSA D.A. - NYSA D.A. przez: FRĄCZKÓW – BIECHÓW/TARTAK
114	NYSA D.A - CZARNOLAS IV przez: SKOROSZYCE
115	NYSA D.A. - CHRÓŚCINA/SZKOŁA przez: SKOROSZYCE
116	NYSA D.A. - NYSA D.A. przez: LASOCICE I
118	NYSA D.A. - PIECHOCICE przez: KORFANTÓW P.DW.
119	NYSA D.A. - KUŹNICA LIGOCKA I przez: JASIENICA DOLNA
120	NYSA D.A. - PUSZYNA przez: WĘŻA WIEŚ
123	NYSA UL. PIĘSUDSKIEGO/POŁUD. - OPOLE, DWORZEC AUTOBUSOWY 1 – 11 przez: NIEMODLIN UL. REJA
126	NYSA D.A. - GRODKÓW UL. WARSZAWSKA/P.DW. przez: BIECHÓW

Spółka, oprócz współpracy z Powiatem Nyskim, pełni rolę operatora publicznego transportu zbiorowego w sześciu gminach: Korfantowie, Pakosławicach, Skoroszycach, Kamienniku, Paczkowie i Otmuchowie.

Charakterystyka współpracy z gminami Powiatu Nyskiego:

1. Gmina Korfantów – umowa nr IKI/U/22/25 z dnia 22 grudnia 2022 r. o świadczenie usług w zakresie transportu zbiorowego, w której dla mieszkańców gminy dedykowano 6 linii komunikacyjnych. W 2023 r. Spółka na tych liniach wykonała 116 949 wkm.
2. Gmina Pakosławice – kontynuacja umowy z dnia 21 grudnia 2020 r. o świadczenie usług w zakresie transportu zbiorowego, w której dla mieszkańców gminy dedykowano 3 linie komunikacyjne. W 2023 r. Spółka na tych liniach wykonała 46 911 wkm.
3. Gmina Skoroszyce – kontynuacja umowy z dnia 29 stycznia 2021 r. o świadczenie usług w zakresie transportu zbiorowego, w której dla mieszkańców gminy dedykowano 3 linie komunikacyjne. W 2023 r. Spółka na tych liniach wykonała 38 565 wkm.

4. Gmina Kamiennik – kontynuacja umowy z dnia 26 stycznia 2021 r. o świadczenie usług w zakresie transportu zbiorowego, w której dla mieszkańców gminy dedykowano 3 linie komunikacyjne. W 2023 r. Spółka na tych liniach wykonała 28 854 wkm.
5. Gmina Paczków – kontynuacja umowy z dnia 1 sierpnia 2016 r. o świadczenie usług w zakresie transportu zbiorowego, w której dla mieszkańców gminy dedykowano 4 linie komunikacyjne. W 2023 r. Spółka na tych liniach wykonała 39 853 wkm.
6. Gmina Otmuchów - kontynuacja umowy z dnia z 1 marca 2021 r. o świadczenie usług w zakresie transportu zbiorowego, w której dla mieszkańców gminy dedykowano 6 linii komunikacyjnych. W 2023 r. Spółka na tych liniach wykonała 121 975 wkm.

W pięciu gminach rekompensata jest współfinansowana ze środków Funduszu Rozwoju Przewozów Autobusowych.

Jeszcze w 2022 r. rozpoczęto rozmowy z Powiatem Opolskim oraz miastem Opole dotyczące zawarcia porozumienia umożliwiającego włączenie do powiatowego planu transportowego linii Nysa – Opole. Ostatecznie porozumienie zostało zawarte i podpisane, a linia Nysa – Opole została włączona do powiatowego planu transportowego. W styczniu 2023 r. został złożony wniosek w ramach konkursu Wojewody Opolskiego z Funduszu Rozwoju Przewozów Autobusowych na dofinansowanie tej linii. Środki Funduszu są przeznaczone na dofinansowanie zadań zapewniających funkcjonowanie przewozów autobusowych o charakterze użyteczności publicznej, z wyłączeniem komunikacji miejskiej. Dofinansowanie jest przyznawane w formie dopłaty do kwoty deficytu pojedynczej linii komunikacyjnej w przewozach autobusowych o charakterze użyteczności publicznej. Na podstawie zawartej umowy KT.032.1.2023.DZ z dnia 26.05.2023 r. w 2023 r. Spółka na tych liniach wykonała 191 812 wkm.

Ogółem w 2023 r. PKS w Nysie wykonał 1,9 mln wkm, w tym 1,3 mln wkm na liniach powiatowych, co stanowi 67,5 % całkowitego wolumenu wykonywanych przewozów.

3. Tabor autobusowy

Obecnie PKS w Nysie eksploatuje 64 autobusy. Wykaz autobusów prezentuje tabela. W 2023r. w celu poprawy stanu technicznego taboru i komfortu podróży Powiat Nyski pozyskał dofinansowanie ze środków Polskiego Ładu, a następnie zakupił 5 szt. autobusów marki Iveco o wartości sumarycznej 5 498 100,00 zł brutto. Zakup nowych pojazdów w znaczącym stopniu zmodernizował flotę obsługującą linie powiatowe o charakterze użyteczności publicznej. Kolejne inwestycje w tabor autobusowy pozwalają na stopniowe eliminowanie z eksploatacji pojazdów najbardziej kosztownych i wyeksploatowanych technicznie.

Dzięki inwestycjom powiatowym w tabor autobusowy – 13 autobusów zakupionych w ramach projektów pomocowych - większość floty eksploatowanej na liniach powiatowych zapewnia właściwy komfort podróżowania; autobusy są nowoczesne, wyposażone w klimatyzację oraz dostosowane do potrzeb osób niepełnosprawnych. 8 autobusów, które zakupiono w ramach poprzedniego projektu liczy obecnie 4 lata (autobus elektryczny – 5 lat) i jest objęta gwarancją producenta do czasu upływu 5 lat od odbioru w/w autobusów.

Pozostała flota eksploatowana przez PKS w Nysie nadal wymaga modernizacji i remontów. Spółka przez ostatnie lata nabywała autobusy używane, dbając o zastępowanie najbardziej wyeksploatowanych pojazdów przez autobusy w dużo lepszym stanie technicznym. Obecnie flota PKS w Nysie charakteryzuje się normą emisji spalin nie gorszą niż Euro 3, przy czym 15 pojazdów posiada najwyższą normą emisji spalin Euro 6. Pojazdy własne i leasingowane są umorzone w 93%.

Tabela 2. Pojazdy będące własnością Spółki

Lp	Nr inwent	Nr rej.	Marka, model	Ilość miejsc		Data produkcji	Euro
				ogółem	siedzących		
1	50016	ONY 00434	Solbus C 10,5	78	47	20.05.2005	E4
2	60010	ONY 01945	Sor C 10,5	77	47	22.02.2006	E4
3	00011	ONY 02250	Sor C 9,5	62	35	01.01.2000	E3
4	10019	ONY 02251	Sor C 9,5	62	35	01.01.2001	E3
5	40011	ONY 08SS	Mercedes-Benz 416 CDI	23	20	20.04.2004	E3
6	30012	ONY 10386	Sor C 9,5	62	35	01.01.2003	E3
7	40015	ONY 10723	Sor C 10,5	77	47	12.05.2004	E3
8	50019	ONY 10724	Sor C 10,5	77	47	04.05.2005	E4
9	50020	ONY 11075	Sor C 10,5	77	47	07.11.2005	E4
10	50022	ONY 16798	Sor C 10,5	77	47	10.05.2005	E4
11	50023	ONY 24445	Solbus C 10,5	78	47	01.01.2005	E4
12	40016	ONY 28710	Sor C 12	87	51	27.10.2004	E3
13	50009	ONY 2GM7	Solbus C 9,5	64	36	28.07.2005	E3
14	60022	ONY 33688	Sor C 12	87	51	24.04.2006	E4
15	70009	ONY 4VF9	MAN A03 402 FRH	51	51	11.12.2000	E3
16	60006	ONY 6JT7	Solbus C 9,5	65	37	05.02.2006	E3
17	40014	ONY SG50	Sor C 12	87	51	21.12.2004	E3
18	30011	ONY TK60	Sor C 10,5	76	46	06.10.2003	E3
19	20016	ONY VN78	Sor C 10,5	73	43	01.01.2002	E3
20	60018	ONY 13031	Sor C 12	87	48	24.10.2006	E4
21	60020	ONY 15272	Sor C 12	78	47	31.05.2006	E4
22	60019	ONY 15330	Sor C 12	87	48	01.12.2006	E4
23	70015	ONY 16655.	Sor C 12	87	48	28.06.2007	E4
24	80009	ONY 28998	Sor C 10,5	77	45	21.07.2008	E5
25	70016	ONY 29550.	Sor C 10,5	77	47	29.05.2007	E4
26	80010	ONY 30959	Sor C 10,5	77	45	21.07.2008	E5
27	70017	ONY 31490.	Sor C 10,5	77	47	26.06.2007	E4
28	10020	ONY 34395	Sor CN 10,5	76	36	01.01.2011	E5
29	60023	ONY 38222	Sor CN 12	106	36	18.09.2006	E4
30	20019	ONY 39193.	Sor CN 10,5	76	36	24.08.2012	E5
31	10021	ONY 43553.	Sor C 10,5	77	46	01.01.2010	E5
32	80012	ONY 44094	Sor C 10,5	77	45	01.01.2008	E5
33	80013	ONY 51010	Sor C 10,5	77	42	01.01.2008	E5
34	10022	ONY 51011	Sor C 10,5	77	42	01.01.2010	E5
35	60008	ONY 55F9	Solbus C 9,5	64	36	20.06.2006	E3
36	40008	ONY 68KL	Mercedes-Benz 413 CDI	23	20	29.06.2004	E3
37	70010	ONY 7SN5	Autosan H7	29	29	19.12.2007	E4
38	80007	ONYEC52	Solbus ST 10	65	39	20.08.2008	E5
39	70012	WGM46014	Solbus C 10,5	67	47	29.08.2007	E4
40	60007	ONY 45WY	Mercedes-Benz 416 CDI	20	20	02.11.2005	E3
41	80005	ONY 70N5	Solbus ST 10	63	37	28.06.2007	E4
42	70008	ONYCV41	Solbus ST 10	63	37	03.12.2007	E4

Tabela 3. Pojazdy eksploatowane przez PKS w Nysie sp. z o.o. będące własnością Gminy Pakosławice

1	20013	ONY 17CS	Jelcz L090M/S	43	43	20.02.2002	E3
---	-------	----------	---------------	----	----	------------	----

Tabela 4. Pojazdy eksploatowane przez PKS w Nysie sp. z o.o. użyzione przez Powiat Nyski

Lp	Nr inwent	Nr rej.	Marka, model	ilość miejsc		Data produkcji	Euro
				ogółem	siedzących		
1	90010	ONY 14664.	Sor EBN 11	79	34	01.01.2019	E6
2	02001	ONY 19971.	Sor CN 12,3	76	46	30.08.2019	E6
3	02002	ONY 19972.	Sor CN 12,3	76	46	30.08.2019	E6
4	02003	ONY 19973.	Sor CN 12,3	76	46	30.08.2019	E6
5	02004	ONY 19974.	Sor CN 12,3	76	46	18.12.2019	E6
6	02005	ONY 19975.	Sor CN 12,3	76	46	18.12.2019	E6
7	02006	ONY 19976.	Sor CN 12,3	76	46	18.12.2019	E6
8	02007	ONY 19977.	Sor CN 12,3	76	46	18.12.2019	E6
9	02301	ONY 48994.	Iveco Crossway 10	78	38	01.01.2023	E6
10	02302	ONY 48995.	Iveco Crossway 10	78	38	01.01.2023	E6
11	02303	ONY 48996.	Iveco Crossway 10	78	38	01.01.2023	E6
12	02304	ONY 48997.	Iveco Crossway 10	78	38	01.01.2023	E6
13	02305	ONY 48998.	Iveco Crossway 10	78	38	01.01.2023	E6

Tabela 5. Pojazdy eksploatowane w ramach umowy leasingu

1	11001	GS4560F.	Iveco Crossway 12	87	50	01.01.2011	E5
2	11002	GS4561F.	Iveco Crossway 12	87	50	01.01.2011	E5
3	20018	OP1788P.	Iveco Crossway 12	77	54	26.07.2012	E5
4	90011	OP1789P.	Iveco Crossway 12	77	54	22.06.2009	E5
5	90012	OP1790P.	Iveco Crossway 12	77	54	22.06.2009	E5
6	90014	OP1791P.	Iveco Crossway 12	77	54	30.10.2009	E5
7	50021	OP5830L.	Scania Touring HD	51	51	01.01.2015	E6
8	60021	OP8136M.	Isuzu Turquoise	39	33	01.01.2016	E6

4. Inwestycje

W 2023 r. oddano do użytku drugą część instalacji fotowoltaicznej o mocy 18,4 kWp (pierwsza o mocy 27,72 kWp oddano do użytku w lutym 2021 r.). Produkcja prądu z instalacji fotowoltaicznej w całości pokrywa zapotrzebowanie na energię autobusu elektrycznego oraz zasila część pozostałych urządzeń elektrycznych. W 2023 r. wyprodukowano 46 MW energii elektrycznej, która została zużyta głównie na potrzeby własne. W lipcu i sierpniu instalacja fotowoltaiczna zapewnia całkowite zapotrzebowanie Spółki na energię elektryczną, w innych miesiącach Spółka pobiera część energii z sieci.

W latach 2019 – 2021 wykonano częściową modernizację ogrzewania, zamieniając ogrzewanie z oleju opałowego na gaz ziemny, budując dwie nowe kotłownie i wyposażając je w nowe piece gazowe. Konieczne jest jeszcze zrealizowanie trzeciego etapu modernizacji ogrzewania. Z uwagi na zapewnienie pamięci w dotychczas eksploatowanych kasach fiskalnych w 2023 r. zakupiono 15 szt. nowych kas fiskalnych.

Najpilniejsze potrzeby inwestycyjne, oprócz modernizacji taboru autobusowego to: modernizacja myjni autobusowej, modernizacji nawierzchni palcu zajezdni przy ul. Piłsudskiego, remont eksploatowanych budynków (remonty dachów i poszczególnych pomieszczeń, szeroko rozumiana termomodernizacja).

5. Majątek Spółki

Spółka użytkuje 25 904 m² gruntów zabudowanych budynkami warsztatowymi, magazynowymi i administracyjnymi. Niezabudowana część gruntów pełni rolę zajezdni autobusowej. Budynki i budowle pochodzą głównie z lat 60 – tych i 70-tych, stopień umorzenia środków trwałych w kategorii budynki i budowle wynosi 71,7 %.

Spółka jest właścicielem nieruchomości gruntowej o powierzchni 2,41 ha, położonej na terenie gminy Otmuchów w Suszkowicach, zlokalizowanej na działkach nr 126/4, 126/5, 126/6,126/7. Grunt nie podlega amortyzacji.

Tabela 6. Wykaz budynków w posiadaniu Spółki

Lp.	Data przyjęcia	Nr.inwentarzowy	Nazwa nieruchomości	Powierzchnia użytkowa w m ²
1	15.09.1960	105100002	Budynek administracyjny (kuchnia) grunt-0,0200ha	86
2	Rok budowy 1870	101100003	Budynek SO. (AG) grunt-0,0360ha	450
3	15.09.1960	101100005	Budynek pomocniczy (transformator) grunt-0,0035ha	10
4	Rok budowy 1966	105100006	Budynek biurowy(zarząd) grunt-0,0520 ha	294
5	27.12.1979	105100008	Budynek biurowy(dys.RO.) grunt-0,0300ha	90
6	Rok budowy 1960	103100007	Hala stacji obsługi grunt-0,4900ha	889
7	30.12.1972	101100011	Budynek stolarni grunt-0,0900ha	55
8	30.12.1972	109100012	Budynek pomocniczy grunt-0,0980ha	176
9	07.08.1973	103100014	Budynek pomocniczy SO. Grunt-0,0150ha	303
10	31.12.1981	103100033	Myjnia autobusowa (po.zmywaczek) grunt-0,0210ha	175
11	31.12.1985	103100035	Budynek akumulatorowni grunt-0,0380ha	92
12	30.12.1997	104100063	Budynek magazynu Głównego grunt-0,0160ha	104
13	30.12.1997	104100064	Budynek magazynu (pom.części) grunt-0,0800ha	121,4
14	30.12.1997	104100065	Budynek magazynu (pom.gospodarcze) grunt-0,0340ha	108
			Parking- 0,0482 ha	
			Razem 1,0717 ha grunty	2953,40m2 razem budynki

Tabela 7. Wykaz działek w posiadaniu Spółki

Lp	Numer geodezyjne działek	Numer księgi wieczystej	Powierzchnia działek w ha	Przeznaczenie gruntu
1	68/1 ul.Piłsudskiego	23 827	0,0130	Zajezdnia PKS
2	68/2	23 827	0,6742	Zajezdnia PKS
3	48/4 ul.R.Dmowskiego	77 760	0,0886	Zajezdnia PKS
4	48/25	77 760	0,7605	Zajezdnia PKS
5	48/26	77 760	0,9684	Zajezdnia PKS
6	48/16	23 827	0,0482	Zajezdnia PKS
7	48/17	23 827	0,0035	Stacja trafo
8	48/19	23 827	0,0440	Zajezdnia PKS
			2,6004	

6. Zatrudnienie

Charakterystykę zatrudnionych na podstawie umowy o pracę przedstawia tabela.

Tabela 8. Zatrudnieni w PKS w Nysie.

Pracownicy	Zatrudnienia Na 31.03.2024 r.	
	w etatach	w osobach
Przewozy osobowe	53,0	59
Stacji Obsługi	10,0	10
Pracownicy umysłowi	14,25	15
O G Ó Ł E M	77,25	84

7. Sytuacja ekonomiczna i finansowa w latach 2023 - 2024

Rok 2023 zakończono zyskiem w wysokości 130 tys. zł. Przychody ogółem wynosiły 12,9 mln zł, koszty ogółem ukształtowały się na poziomie 12,8 mln zł.

W 2024 r. w okresie 4 miesięcy osiągnięto przychody ogółem w wysokości 5,0 mln zł, koszty ogółem wynosiły 4,65 mln zł. Wynik finansowy w okresie styczeń – kwiecień 2024 r. wyniósł 359,7 tys zł.

Działalność Spółki charakteryzuje się sezonowością, najtrudniejsze dla Spółki są miesiące wakacji – lipiec i sierpień, w czasie których zapotrzebowanie na przewozy istotnie się zmniejsza. Okres ten jest wykorzystywany na remonty taboru autobusowego oraz na urlopy wypoczynkowe

kierowców. W pozostałych miesiącach działalność przewozowa jest skorelowana z okresami nauki szkolnej, gdyż głównym odbiorcą oferty przewozowej PKS w Nysie jest młodzież szkół średnich.

Z uwagi na trudną sytuację ekonomiczną w poprzednich okresach sprawozdawczych w bilansie Spółki widnieje strata z lat poprzednich, która w dniu 31.12.2023 r. wynosiła 6,7 mln zł i która w istotny sposób wpływa na płynność finansową przedsiębiorstwa. Wskaźniki płynności finansowej rokrocznie są na zbyt niskim poziomie, co skutkuje koniecznością posiłkowania się zewnętrznymi źródłami finansowania (kredyty bankowe). Dzięki temu przez kilka ostatnich lat Spółka była w stanie terminowo regulować zobowiązania.

Spółka od 2002 r. korzysta z kredytu w rachunku bieżącym w wysokości 700 tys. zł. W przypadku kredytu bank jako zabezpieczenie ustalił poręczenie właściciela Powiatu Nyskiego, które jest realizowane 2 razy do roku – we wrześniu i w styczniu na poszczególne okresy roku budżetowego.

Spółka charakteryzuje się ponadto zbyt niskim poziomem kapitałów własnych (niepokryta strata z lat poprzednich), co powoduje, że spełnia definicję przedsiębiorstwa w trudnej sytuacji, a poprzez to jest m.in. wyłączona z kręgu jednostek, które mogą korzystać ze środków pomocowych Unii Europejskiej.

W 2023 r. Spółka otrzymywała rekompensatę do przewozów powiatowych o charakterze użyteczności publicznej, przy czym część rekompensaty finansuje Fundusz Rozwoju Przewozów Autobusowych. W 2023 r. maksymalna dopłata z funduszu do 1 wkm wynosiła 3 zł, a nie mniej niż 10 % rekompensaty winien sfinansować Organizator – Powiat Nyski.

W 2023 r. Spółka PKS w Nysie nie otrzymywała pełnej rekompensaty w przypadku, gdy deficyt (przychody – koszty) był wyższy niż 3,34 zł, np. w okresie wakacji. Rekompensata wypłacona 2023 r. do powiatowych i gminnych przewozów o charakterze użyteczności publicznej wyniosła 4,1 mln zł.

8. Zamierzenia i rozwój Spółki

W kolejnych okresach sprawozdawczych Spółka będzie dążyć do osiągnięcia większej stabilizacji ekonomicznej.

Zamierzenia i plany na najbliższe lata:

1. stabilizacja finansowa - zachowanie płynności finansowej, stopniowe zmniejszanie konieczności posiłkowania się kredytem krótkoterminowym na rzecz finansowania inwestycji,
2. wzmocnienie kapitałów Spółki dzięki generowaniu dodatniego wyniku finansowego ,

3. wdrażanie nowoczesnych instrumentów IT w obszarze sprzedaży usług przewozowych – głównie biletów, nowe kanały sprzedaży usług przewozowych – jednakże konieczne jest uzyskanie albo stosownej homologacji albo zmiany przepisów fiskalnych,
4. stopniowe rozszerzanie rynku przewozów poprzez dążenie do rozszerzenia współpracy z kolejnymi samorządami,
5. rozszerzenie oferty przewozowej – np. zwiększenie częstotliwości przewozów, tworzenie komplementarnej oferty przewozowej z innymi przewoźnikami i gałęziami transportu,
6. dążenie do konsolidacji organizatorów transportu – wspólne opracowywanie oferty przewozowej i wspólna organizacja transportu publicznego,
7. integrowanie oferty przewozowej międzygałęziowo – wspólne oferty taryfowe transportu autobusowego i kolejowego w regionie,
8. dalsza poprawa komfortu podróżowania – dalsza modernizacja taboru,
9. modernizacja infrastruktury zajezdni autobusowej – modernizacje i remonty zaplecza technicznego i infrastruktury budowlanej.

W załączeniu przedkładam sprawozdanie finansowe Spółki Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Nysie. Sprawozdanie finansowe za rok 2023 podlegało badaniu biegłego rewidenta i uzyskało opinię ez zastrzeżeń.



Rysunek 1. Nowe autobusy IVECO z 2023 r.



Rysunek 2. Autobusy SOR z 2019 r.



Rysunek 3. Pierwszy w Polsce autobus elektryczny we flocie PKS (rok produkcji: z 2019 r.)